

در طی بیش از دو دهه پس از ادغام ساختاری و شکل گیری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، عدم تبیین حیطه های تعامل و عدم تعیین شیوه های تعامل میان حوزه های مختلف نظام سلامت (آموزش، پژوهش، بهداشت، و درمان) و فقدان سازوکارهای حاکمیتی تضمین کننده ادغام عملکردی، سبب گردید که نظام سلامت کمترین بهره را از ادغام ببرد.

پروژه تعیین استانداردهای ادغام عملکردی، با شناسایی فرایندهای بین حوزه ای و بین سازمانی اصلی در نظام سلامت، و به منظور برقراری جریان روان و موثر فعالیت ها در عرض این فرایندها، مجموعه استانداردهای ادغام عملکردی را به عنوان راه حل محوری رفع این مشکلات ارائه می نماید. به این ترتیب تحکیم ادغام کارکردی را می توان شامل سه مرحله اساسی دانست:

۱. شناسایی فرایندهای فراسازمانی و فراحوزه ای
۲. شناسایی سازوکارهای یکپارچگی مراحل مختلف فرایند که در سازمانها و یا حوزه های مختلف صورت می گیرد.
۳. ترجمه این سازوکارها در قالب استانداردهای تنظیمی برای ادغام عملکردی

حاصل این پروژه که با مشارکت تعداد کثیری از مدیران و کارشناسان دانشگاهی و وزارتی صورت گرفته است مجموعه ای از حدود سیصد استاندارد می باشد که در حوزه های آموزش، پژوهش، سلامت عمومی، خدمات بالینی، نوآوری و صنعت و مدیریت و سیاستگذاری سازماندهی شده است.

هر یک از استانداردها دارای یک شناسنامه می باشند که علاوه بر متن استاندارد، فرایند مورد نظر، حیطه مبدا فرایند، حیطه مقصد فرایند، سازمان مبدا تعامل، سازمان مقصد تعامل، سطح و جهت تعامل، نوع تعامل، و ضرورت و قید الزام استاندارد را مشخص می کند.

رویکرد این پروژه به موضوع ادغام از مزایای زیر برخوردار است:

۱. این رویکرد موضوع ادغام را از شکل کلی و شعاری خارج نموده و به امری ملموس، عینی، قابل اندازه گیری، و مداخله پذیر تبدیل می کند.
۲. تاکید بر فرایندها بین سازمانی، و بین حوزه ای می تواند زمینه ساز افزایش تعاملات و همکاری های حوزه های مختلف نظام سلامت باشد.
۳. رویکرد فعلی در ارتباط سازمان ها و حوزه های نظام سلامت، می تواند در آینده در ارتباط با فرایندهای بین بخشی نیز مورد استفاده قرار گیرد.

استانداردهای ادغام عملکردی می تواند کاربردهای مختلفی داشته باشد که اهم آنها عبارتند از:

۱. استفاده از استانداردها در فرایند ارزشیابی داخلی
۲. استفاده از استانداردها جهت طراحی مداخلات سازمانی و مهندسی مجدد فرایندها
۳. استفاده از استانداردها در فرایند اعتباربخشی سازمانی

معاونت آموزشی و امور دانشجویی وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی

مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی

پروژه تعیین شاخص های ادغام آموزش پزشکی با نظام ارائه خدمات سلامت

مدیر پروژه: دکتر شهرام یزدانی

مدیریت اطلاعات: خانم سارا خراشادی زاده

با تشکر از: جناب آقای دکتر نادر ممتازمنش

و سرکار خانم فرنگیس شوقی

گروه تدوین پیش نویس: دکتر شهرام یزدانی،

آقای دکتر حسن امامی، خانم فتحه مرتضوی، دکتر

فخرالسادات حسینی، دکتر رامین همایونی

همکاران پروژه:

دکتر سید امیر محسن ضیایی، خانم دکتر فاطمه نیری، دکتر محمدعلی جواد، دکتر فریدون عزیز، دکتر فرشته معتمدی، دکتر یوسف صادقی، دکتر ناصر سیم فروش، دکتر علی رمضانخانی، دکتر علی اکبر سیاری، خانم اعظم گیوری، دکتر محمدرضا مجدی، دکتر محمداقبر صابری ظفرقندی، دکتر هما مناہجی، دکتر محمد رحمتی رودسری، دکتر فاطمه اسکویی، دکتر عباس نجاری، دکتر سیدسجاد رضوی، دکتر سید علی ابطی

با تشکر از:

اعضای ستاد ادغام: دکتر نادر ممتاز منش، دکتر ابوالفتح لامعی، دکتر محمدرضا فروتک زاده، دکتر محمداسماعیل مطلق، دکتر رضا لیلی قاسمی، دکتر ناهید جعفری، مهندس محمدجواد کبیر، دکتر محمدرضا رهبر، دکتر عباس انتظاری، دکتر محمدحسین سالاریان زاده دکتر شهرام یزدانی،

و کمیته های ارتقاء کیفیت و اصلاح فرایندهای دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی:

حوزه ریاست: آقای دکتر علیرضا ناصری، آقای مهندس

رضا محمودی، و سرکار خانم مرگن کریمی

حوزه معاونت آموزشی: آقای دکتر سید عباس صفوی نائینی،

آقای دکتر یوسف پورخوشبخت، آقای دکتر سید عبدالصمد

طیابطیایی، آقای اصغر گوردزی، خانم الهه نگهبان، خانم مینا

عطیومی مویذ، خانم ماندانا باقری

حوزه معاونت پژوهشی: آقای دکتر محمد رحمتی رودسری،

آقای دکتر حمید سوری، آقای دکتر حسن فضلی، خانم دکتر

مریم مرتضوی، آقای دکتر اصغر اشرفی، خانم دکتر لیلا

پاشاروش، خانم مهین فاطمه کریمان، خانم زهرا کره کمندی،

خانم مریم سوهانکی، خانم فاطمه بانو ملکی، خانم زهرا

علایی، خانم دکتر الهام ایزدی، خانم فخری اصفهانی، خانم

خاطره ایدون

حوزه معاونت پشتیبانی: آقای دکتر محمد مهدی صدوقی،

آقای دکتر حسین رامندی، آقای دکتر محمد فرحبخش، آقای

دکتر محمد پیریایی، آقای رضا علی کریمی، آقای حسن

عباسیان، آقای مهندس علیرضا ثابت قدم، آقای مهندس مسعود

رجب زاده، آقای محمد تقی جعفرزاده

حوزه معاونت بهداشتی: آقای دکتر علی رمضانخانی، آقای

مهندس پرویز عزیز، آقای دکتر غلامرضا قاسمی، خانم

صغری علیزاده، خانم شهلا قنبری، خانم دکتر مهستی عطایی،

خانم دکتر فرزانه فرحبخش، خانم مهتاب یغموری، خانم زهرا

کریمی، خانم ناهید حاج طیعی، خانم مهندس مریم کارگران، آقای

ابولقاسم بورچی، خانم فروزنده مومنی، خانم سهیلا مقدم ثابت

حوزه معاونت درمان: آقای دکتر محمد علی امام هادی، آقای

دکتر کاظم شریفی، خانم دکتر مهناز بالانست، خانم دکتر فرح

کردمحل، آقای دکتر غلامرضا صفاتی، آقای دکتر محمد جمال

عاصمی، آقای دکتر احمدامین جنتی، آقای دکتر سعید مهدوی،

آقای دکتر علی خلیج، آقای داوود عبدالکریمی، خانم سیمین

درایه، خانم سیدمنیر صالحی، خانم زهرا اطاعتی، خانم

محبوبه میرحسینی، آقای قاسم خسرو آبادی

حوزه معاونت غذا و دارو: آقای دکتر سید فرشاد شیرازی،

آقای دکتر سالم، آقای مهندس رضایی